

ST. GALLEN

■ CHEFSACHEN

DER SCHRITT VOM MANAGER
ZUM TOP-MANAGER

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN





CHEFSACHEN

DER SCHRITT VOM MANAGER
ZUM TOP-MANAGER

1. Termin 14. bis 16. Juni 2021, Luzern

2. Termin 11. bis 13. Oktober 2021, Luzern

Kompetenz durch beste Grundlagen

Mit dem Seminar «Chefsachen» bieten wir sowohl das konkrete, praxistaugliche Managementwissen über das WAS und WIE von Management als auch das WARUM durch wissenschaftlich und erfahrungsmässig gesicherte Hintergründe. Dies zusammen macht die Führungskräfte der neuen Zeit argumentationsstark, vertrauenswürdig und effizient.

CHEFSACHEN

Der Schritt vom Manager zum Top-Manager ist kein Karriereschritt wie jeder andere: Wie sich Führungskräfte durch gezielte Vorbereitung fit für den Wechsel an die Spitze machen und die verantwortungsvolle Transformation erfolgreich gestalten.

An der Spitze wird es nicht einsam – sondern herausfordernd. Wer heute mit Geschäftsführungsaufgaben betraut wird, muss Entscheidungen treffen, bei denen sich die Wirkung erst viel später zeigt. Einerseits wird die Aufgabe komplexer, eigene Entscheidungen auf die oft gegensätzlichen Erwartungen von Eigentümern, Mitarbeitenden und anderen Stakeholdern abzustimmen. Andererseits gewinnen beim Wechsel in das obere und oberste Management Soft Skills noch mehr an Bedeutung. Eine sehr wichtige Fähigkeit ist, Probleme aus unterschiedlichen Perspektiven zu betrachten, um mit dem Team den besten statt nur den naheliegendsten Lösungsweg einzuschlagen. Die dreitägige Auseinandersetzung bringt drei zentrale Chefsachen auf den Punkt: Verantwortung und Orientierung, Organisation und Performance, Transformation und Leadership im Wandel der Zeit.

www.mssg.ch/chefsachen

1. Termin 14. bis 16. Juni 2021, Luzern

2. Termin 11. bis 13. Oktober 2021, Luzern

Radikales Umdenken

Die hochsensible Systemökologie unserer Zeit verlangt ein radikales Umdenken. Führungskräfte spüren das intuitiv und wollen durch aufwendiges Experimentieren geeignete Lösungen finden. Oft fehlen die Grundlagen und Navigationssysteme für den Umgang mit den heutigen Dimensionen von Komplexität.

Weisheit aus der Natur

Das neue Wissen für funktionierendes Management kommt nicht aus den Natur- und Wirtschaftswissenschaften. Es kommt aus den System-, Bio- und Neurowissenschaften, der Bionik und Evolutionstheorie. Biologische Systeme sind verblüffend entwicklungs- und wandlungsfähig. Von ihnen kann man für die Aufgaben im Management lernen.

Konzentration auf die Wirkung

Das Seminar «Chefsachen» zeigt mit konzentrierten Fragestellungen und Suchmustern, wie Komplexität trotz ihrer Undurchschaubarkeit und Unvorhersagbarkeit gemeistert werden kann.

Gesichertes Managementwissen

Funktionierendes Managementwissen setzt in der heutigen Zeit das gekonnte Selbstmanagement voraus. Sichere Orientierung in komplexen und hochdynamischen Umständen verlangt verlässliche Information und wirksame Kommunikation. Dazu ist gesichertes Managementwissen notwendig.

Einmal gelernt – für alles gerüstet

Wer Management mit diesen Tiefenstrukturen einmal gelernt hat, ist für alle Situationen gerüstet, die nach Management verlangen.

Management School St.Gallen

Wir arbeiten für Ihre Exzellenz im Denken.

Teilnehmerstimme

«Das vermittelte Konzept ist absolut nachvollziehbar – und in allen Schritten umsetzbar. Abgerundet, logisch, schlüssig. Durch dieses Seminar habe ich die Chance bekommen, die Wirksamkeit von mir und meinen Mitarbeitenden zu steigern. Ich habe fest vor, das konsequent umzusetzen.»

Eric Stauffer, Elmar AG



THEMEN

Verantwortung und Orientierung

Auf welchen Fundamenten basiert eine zukunftsfähige Unternehmensführung?

Von der Führungskraft ins obere Management

- Vorbereitung auf die Aufgaben im oberen Management
- Verantwortung und Pflichten bewusst machen
- Stärken-Schwächen-Profil des Unternehmens

Strategische Schlüsselaufgaben

- Produkt- und Dienstleistungsstrategie
- Strategieumsetzung mit der St.Galler Managementphilosophie

Transformation und Leadership im Wandel der Zeit

Wie führt die obere/oberste Managementebene empathisch, authentisch und überzeugend?

Transformieren und Führen als Königsdisziplinen

- Mitarbeiterführung und Organisationsentwicklung vernetzen
- Von der Transaktion zur Transformation
- Bereichsübergreifende Kooperation der Schlüsselpersonen

Digital Leadership und Transformation

- Verstehen, was aus strategischer Sicht hinter den Begriffen steht
- Die passende Form von Digitalisierung vorantreiben

Hebel für Entwicklung und Veränderung

- Wege zu einem wirkungsvollen Change Management
- Von der gewollten Strategie zur gelebten Transformation
- Problem- und Krisensituationen erkennen und sie bewältigen

Organisation und Strategie

Wie verzahnt man Organisation und Steuerung auf oberster Ebene?

Structure follows strategy – Organisation als Chefsache

- Wirksame Organisationen und Organisationssysteme
- Wichtige Methoden im Management von Komplexität
- Entscheidungsvarianten professionell hinterfragen

Altbewährte und modernste Methoden

Diskussion und Intersivision sind zwei Instrumente, die im Seminar «Chefsachen» erfolgreich Einsatz finden. Die behandelten Themen werden in Diskussionsrunden vertieft und durch die kollegialen Fallberatungen konkretisiert. So wird das Seminar zu einer Plattform für einen Erfahrungs- und Lern-austausch auf höchstem Niveau.

DOZENTENTEAM

Unsere Dozenten stammen aus unterschiedlichsten Disziplinen der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften. Sie sind durchwegs international als Manager und Dozenten tätig und verfügen über einen grossen Erfahrungsschatz und ein weitreichendes Managementwissen. Ihnen ist eine Managementphilosophie gemeinsam: die Systemtheorie und die Kybernetik – die Grundlagen der systemorientierten Managementlehre.

Diese von allen geteilte Haltung befähigt die Management School St.Gallen, den Teilnehmerinnen und Teilnehmern eine inhaltlich widerspruchsfreie und terminologisch konsistente Managementausbildung zu bieten, und liefert den Schlüssel zur Exzellenz.



Markus Orenge | Strategisches Management



Lorenz Meister | Managerial Effectiveness



Thomas Breitling | Digital Transformation

Managementwissen mit St.Galler Tradition

Resultat des Seminars «Chefsachen»:

Die Führungskraft gewinnt Exzellenz im Management.

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN

Fürstenlandstrasse 41 | CH-9001 St.Gallen | Telefon (41) 071 222 51 53 | www.mssg.ch

Teilnehmerkreis

Manager mit umfassender Entscheidungskompetenz sowie Führungskräfte, die in eine Geschäftsführungsposition aufsteigen. Besonderer Nutzen beim Seminar «Chefsachen» sind der ganzheitliche Ansatz und die verschiedenen Betrachtungsperspektiven, aus denen die künftigen Aufgaben beleuchtet werden.

Erfahrungsaustausch

Phasen der intensiven Arbeit wechseln ab mit entspannenden, spielerischen und kreativen Elementen. Diskussionen sowohl im Plenum als auch im kleinen Team führen zum Erfahrungsaustausch. Die heterogene Teilnehmerstruktur trägt zu einer ganzheitlichen Betrachtungsweise bei, indem Lösungsansätze aus verschiedenen Perspektiven kritisch beleuchtet werden.

Teilnahmegebühr

CHF 4'200 | EUR 3'650

Informationen und Anmeldung

Telefon (41) 071 222 51 53

www.mssg.ch/chefsachen

Durchführungsort



Hotel Hermitage, Luzern

An privilegierter Lage direkt am Vierwaldstättersee, bietet Ihnen das Seehotel Hermitage genau die richtige Mischung aus Erholen und Erleben – mit viel Liebe zum Detail und einem spürbaren Flair fürs Besondere. Damit Sie mit allen Sinnen geniessen können. Den See, die Berge, die Stadt, die exzellente Küche und die einzigartige Ambiance.

www.hermitage-luzern.ch

Managementkompetenz

*Wenn es etwas gibt, dessen man sich sicher sein kann,
dann ist es das Wissen, dass die Führungskräfte von morgen
Entscheidungen treffen und Handlungen setzen, die sehr
weit davon entfernt sind, was Führungskräfte heute tun.
Und sie werden es auf eine ganz andere Art und Weise tun.*

*Die Führungskräfte von heute zu befähigen, diesem
veränderten Morgen schon wieder voraus zu sein – und es
so zu ihrer neuen Gegenwart und eigenen Zukunft
zu machen –, ist das Ziel der Management School St.Gallen.*

—*—

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN

Fürstenlandstrasse 41
9001 St.Gallen
Telefon (41) 071 222 51 53



office@mssg.ch | www.mssg.ch