

# ST. GALLEN

## ■ CHEFSACHEN

DER SCHRITT VOM MANAGER  
ZUM TOP-MANAGER

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN





# CHEFSACHEN

DER SCHRITT VOM MANAGER  
ZUM TOP-MANAGER

## Kompetenz durch beste Grundlagen

Mit dem Seminar «Chefsachen» bieten wir sowohl das konkrete, praxistaugliche Managementwissen über das WAS und WIE von Management als auch das WARUM durch wissenschaftlich und erfahrungsmässig gesicherte Hintergründe. Dies zusammen macht die Führungskräfte der neuen Zeit argumentationsstark, vertrauenswürdig und effizient.

# CHEFSACHEN

Der nächste Schritt im Management ist kein Karriereschritt wie jeder andere: Wie sich Führungskräfte durch gezielte Vorbereitung fit für den Wechsel an die Spitze machen und die verantwortungsvolle Transformation erfolgreich gestalten.

An der Spitze wird es nicht einsam – sondern herausfordernd. Wer heute mit Geschäftsführungsaufgaben betraut wird, muss Entscheidungen treffen, bei denen sich die Wirkung erst viel später zeigt. Einerseits wird die Aufgabe komplexer, eigene Entscheidungen auf die oft gegensätzlichen Erwartungen von Eigentümern, Mitarbeitenden und anderen Stakeholdern abzustimmen. Andererseits gewinnen beim Wechsel in das obere und oberste Management Soft Skills noch mehr an Bedeutung. Eine sehr wichtige Fähigkeit ist, Probleme aus unterschiedlichen Perspektiven zu betrachten, um mit dem Team den besten statt nur den naheliegendsten Lösungsweg einzuschlagen. Die dreitägige Auseinandersetzung bringt drei zentrale Chefsachen auf den Punkt: Verantwortung und Orientierung, Organisation und Performance, Transformation und Leadership im Wandel der Zeit.

[www.mssg.ch/chefsachen](http://www.mssg.ch/chefsachen)

## Radikales Umdenken

Die hochsensible Systemökologie unserer Zeit verlangt ein radikales Umdenken. Führungskräfte spüren das intuitiv und wollen durch aufwendiges Experimentieren geeignete Lösungen finden. Oft fehlen die Grundlagen und Navigationssysteme für den Umgang mit den heutigen Dimensionen von Komplexität.

## Weisheit aus der Natur

Das neue Wissen für funktionierendes Management kommt nicht aus den Natur- und Wirtschaftswissenschaften. Es kommt aus den System-, Bio- und Neurowissenschaften, der Bionik und Evolutionstheorie. Biologische Systeme sind verblüffend entwicklungs- und wandlungsfähig. Von ihnen kann man für die Aufgaben im Management lernen.

## Konzentration auf die Wirkung

Das Seminar «Chefsachen» zeigt mit konzentrierten Fragestellungen und Suchmustern, wie Komplexität trotz ihrer Undurchschaubarkeit und Unvorhersagbarkeit gemeistert werden kann.

## Gesichertes Managementwissen

Funktionierendes Managementwissen setzt in der heutigen Zeit das gekonnte Selbstmanagement voraus. Sichere Orientierung in komplexen und hochdynamischen Umständen verlangt verlässliche Information und wirksame Kommunikation. Dazu ist gesichertes Managementwissen notwendig.

## Einmal gelernt – für alles gerüstet

Wer Management mit diesen Tiefenstrukturen einmal gelernt hat, ist für alle Situationen gerüstet, die nach Management verlangen.

## Management School St.Gallen

Wir arbeiten für Ihre Exzellenz im Denken.

## Teilnehmerstimme

«Das vermittelte Konzept ist absolut nachvollziehbar – und in allen Schritten umsetzbar. Abgerundet, logisch, schlüssig. Durch dieses Seminar habe ich die Chance bekommen, die Wirksamkeit von mir und meinen Mitarbeitenden zu steigern. Ich habe fest vor, das konsequent umzusetzen.»

Eric Stauffer, Elmar AG



## THEMEN

### Verantwortung und Orientierung

**Auf welchen Fundamenten basiert eine zukunftsfähige Unternehmensführung?**

Von der Führungskraft ins obere Management

- Vorbereitung auf die Aufgaben im oberen Management
- Verantwortung und Pflichten bewusst machen
- Stärken-Schwächen-Profil des Unternehmens

Strategische Schlüsselaufgaben

- Produkt- und Dienstleistungsstrategie
- Strategieumsetzung mit der St.Galler Managementphilosophie

### Transformation und Leadership im Wandel der Zeit

**Wie führt die obere/oberste Managementebene empathisch, authentisch und überzeugend?**

Transformieren und Führen als Königsdisziplinen

- Mitarbeiterführung und Organisationsentwicklung vernetzen
- Von der Transaktion zur Transformation
- Bereichsübergreifende Kooperation der Schlüsselpersonen

Digital Leadership und Transformation

- Verstehen, was aus strategischer Sicht hinter den Begriffen steht
- Die passende Form von Digitalisierung vorantreiben

Hebel für Entwicklung und Veränderung

- Wege zu einem wirkungsvollen Change Management
- Von der gewollten Strategie zur gelebten Transformation
- Problem- und Krisensituationen erkennen und sie bewältigen

### Organisation und Strategie

**Wie verzahnt man Organisation und Steuerung auf oberster Ebene?**

Structure follows strategy – Organisation als Chefsache

- Wirksame Organisationen und Organisationssysteme
- Wichtige Methoden im Management von Komplexität
- Entscheidungsvarianten professionell hinterfragen

### Altbewährte und modernste Methoden

Diskussion und Intersivision sind zwei Instrumente, die im Seminar «Chefsachen» erfolgreich Einsatz finden. Die behandelten Themen werden in Diskussionsrunden vertieft und durch die kollegialen Fallberatungen konkretisiert. So wird das Seminar zu einer Plattform für einen Erfahrungs- und Lern-austausch auf höchstem Niveau.

### Corporate Program

Diese Veranstaltung kann als firmen-internes Corporate Program (für 5–15 Personen) durchgeführt werden. Bei Interesse kontaktieren Sie uns bitte unter [inhouse@mssg.ch](mailto:inhouse@mssg.ch).

## DOZENTENTEAM

Unsere Dozenten stammen aus unterschiedlichsten Disziplinen der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften. Sie sind durchwegs international als Manager und Dozenten tätig und verfügen über einen grossen Erfahrungsschatz und ein weitreichendes Managementwissen. Ihnen ist eine Managementphilosophie gemeinsam: die Systemtheorie und die Kybernetik – die Grundlagen der systemorientierten Managementlehre.

Diese von allen geteilte Haltung befähigt die Management School St.Gallen, den Teilnehmerinnen und Teilnehmern eine inhaltlich widerspruchsfreie und terminologisch konsistente Managementausbildung zu bieten, und liefert den Schlüssel zur Exzellenz.



Markus Orenge | Strategisches Management



Lorenz Meister | Managerial Effectiveness



Thomas Breitling | Digital Transformation

### TEILNEHMERKREIS

Manager mit umfassender Entscheidungskompetenz sowie Führungskräfte, die in eine Geschäftsführungsposition aufsteigen. Besonderer Nutzen beim Seminar «Chefsachen» sind der ganzheitliche Ansatz und die verschiedenen Betrachtungsperspektiven, aus denen die künftigen Aufgaben beleuchtet werden.

### ERFAHRUNGSAUSTAUSCH

Phasen der intensiven Arbeit wechseln ab mit entspannenden, spielerischen und kreativen Elementen. Diskussionen sowohl im Plenum als auch im kleinen Team führen zum Erfahrungsaustausch. Die heterogene Teilnehmerstruktur trägt zu einer ganzheitlichen Betrachtungsweise bei, indem Lösungsansätze aus verschiedensten Perspektiven kritisch beleuchtet werden.

### Durchführungsort



### Hotel Einstein, St.Gallen

Mitten im kulturellen Zentrum nahe der Fussgängerzone gelegen, bietet das elegante Hotel Einstein ein Gourmetrestaurant, ein legeres Bistro, eine gemütliche Bar und eine Zigarren-Lounge. Ein Spa mit Innenpool, Sauna, Dampfbad, Kristallbad und Massagen lädt zum Entspannen ein.

[www.einstein.ch](http://www.einstein.ch)

### Managementwissen mit St.Galler Tradition

Resultat des Seminars «Chefsachen»:

Die Führungskraft gewinnt Exzellenz im Management.

### MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN

Fürstenlandstrasse 41 | CH-9001 St.Gallen | Telefon (41) 071 222 51 53 | [www.mssg.ch](http://www.mssg.ch)

### Informationen und Anmeldung

Telefon (41) 071 222 51 53  
[www.mssg.ch/chefsachen](http://www.mssg.ch/chefsachen)

## Managementkompetenz

*Wenn es etwas gibt, dessen man sich sicher sein kann, dann ist es das Wissen, dass die Führungskräfte von morgen Entscheidungen treffen und Handlungen setzen, die sehr weit davon entfernt sind, was Führungskräfte heute tun. Und sie werden es auf eine ganz andere Art und Weise tun.*

*Die Führungskräfte von heute zu befähigen, diesem veränderten Morgen schon wieder voraus zu sein – und es so zu ihrer neuen Gegenwart und eigenen Zukunft zu machen –, ist das Ziel der Management School St. Gallen.*

—\*—

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN

Fürstenlandstrasse 41  
9001 St.Gallen  
Telefon (41) 071 222 51 53



office@mssg.ch | www.mssg.ch