

# DIE WIRKSAME FÜHRUNGSKRAFT

EFFEKTIVITÄT UND HANDLUNGSFÄHIGKEIT  
IN DER FÜHRUNGSROLLE GEWINNEN

WAS IST IHR  
BEITRAG?

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN

BETTER PEOPLE – BETTER BUSINESS

# Richtiges und gutes Management

## Was macht eine effektive Führungskraft aus?

Dieser Impulstag gibt Antwort darauf, was Führungskräfte wissen und können müssen, wenn sie wirksam und erfolgreich sein wollen – in erster Linie in ihrem Beruf, aber auch als Fachspezialisten. Sie enthält das Rüstzeug, das jede Person im Minimum in einer Organisation benötigt, und zwar immer und überall. Es ist ein Impulstag über Effektivität von Menschen in den Organisationen der Zukunft.

### Professionelle Standards im Management

Der Impulstag beinhaltet diejenigen Kenntnisse und Instrumente, die man ständig verfügbar und einsatzbereit haben muss. Sie zeigt, was man in jeder Position braucht, wenn man führen und leisten muss.

Führungskräfte werden dafür bezahlt, effektiv zu sein – ob sie nun als Manager für die Leistungen anderer wie auch für ihre eigene Leistung Verantwortung tragen, oder ob sie als Fachkräfte ohne Führungsaufgabe ausschliesslich für ihre eigenen Ergebnisse verantwortlich sind. Ohne Effektivität gibt es keine «Leistung», egal wie viel Intelligenz und Wissen in die Arbeit einfließt und wie viele Stunden sie dauert.

### Das nötige Wissen

Die erste Tugend besteht darin sich zu fragen, was getan werden muss – und nicht etwa was man tun will. Sich zu fragen, was getan werden muss, und diese Frage auch wirklich ernst zu nehmen, ist eine wesentliche Voraussetzung für erfolgreiche Führung. Sie nicht zu stellen, macht dagegen selbst die fähigste Führungskraft vollkommen ineffektiv.

### Führungskräfte sindmacher

Sie setzen Ideen um. Wissen bringt ihnen erst dann Nutzen, wenn es in Taten umgesetzt wurde. Bevor sie jedoch in Aktion treten, müssen sie ihren Kurs planen. Sie müssen über gewünschte Ergebnisse, voraussichtliche Einschränkungen, künftige Kurskorrekturen, Kontrollpunkte und Auswirkungen auf die Einteilung ihrer Zeit nachdenken.

### Richtiges Management

Richtiges Management betrifft jede und jeden, weil in der Gesellschaft niemand mehr erfolgreich sein kann, wenn er keine grundlegenden Managementfähigkeiten hat. Zumindest muss jede Person fähig sein, sich selbst zu managen. Richtiges Management zu beherrschen bedeutet also Lebenstüchtigkeit.

**DON'T MISS IT**

16.10.2019, München

24.04.2020, Luzern

14.10.2020, Stuttgart

**INVEST IN FUTURE SUCCESS**

CHF 1'550 | EUR 1'350 pro Person

## Agenda

### Vormittag

---

- 08.30 Begrüssung und Programmstart
- 09.00 **Das St.Galler Managementmodell**
- Von der Vision zu Resultaten
  - Einfluss der Werte auf die tägliche Praxis
  - Effektivität und Effizienz
- 10.15 Pause und Erfrischungen
- 10.30 **Die Prinzipien der Wirksamkeit**
- Mit normalen Menschen Spitzenleistungen erzielen
  - Über das Ganze zum Beitrag
  - Das Vertrauen in die Stärken und die Zukunft
  - Reflexion auf persönlicher Ebene
- 
- 12.30 Gemeinsames Mittagessen
- 

### Nachmittag

- 14.00 **Die zentralen Aufgaben in der Wirksamkeit**
- Vom Zielen über das Steuern zum Feststellen von Resultaten
  - Organisieren und Entscheiden im Alltag
- 15.30 Pause und Erfrischungen
- 15.45 **Die zu beherrschenden Instrumente in der Wirksamkeit**
- Umgang mit sich selbst und Teams
  - Wirkungsvolle Kommunikation
  - Systematisches Entschlacken
- 16.45 Summary und Feedback
- 
- 17.00 Ende der Veranstaltung
- 

### Mehr Dialogpower

Unsere Impulstage sind nicht anonyme Grossevents, sondern echte Chancen für Dialog und Vernetzung mit Gleichgesinnten in persönlicher Atmosphäre. Je nach Anforderungen der Gruppe wird die Agenda situativ angepasst.

---

### Anmeldung und Fragen

Telefon +41 (0)71 222 51 53 | [www.mssg.ch/fuehrungskraft](http://www.mssg.ch/fuehrungskraft)

# Return on St.Gallen

Profitieren Sie von unseren Spezialangeboten

---

## Open Programs

### Im Veranstaltungspreis inkludierte Leistungen

Unsere Impulstage vermitteln anregende inhaltliche Impulse und bieten gleichzeitig Raum für einen Austausch in ansprechender Atmosphäre. Die Teilnahmegebühr umfasst Dokumentation, Erfrischungen und Mittagessen.

### «5 für 4» Abonnement: St.Galler Impulstage zum Spezialtarif

Sichern Sie sich zukunftsstarkes Wissen und Können im besonders günstigen Pauschalpaket. Nehmen Sie an 5 Impulstagen Ihrer Wahl teil und bezahlen Sie nur 4 – zum Preis von EUR 5'400. Das Angebot kann für Einzelpersonen oder als Unternehmenspaket für mehrere Mitarbeiter gebucht werden. Themen und Termine sind frei wählbar.

Alle Impulstage auf einen Klick: [www.mssg.ch/tagungen](http://www.mssg.ch/tagungen)

### Fragen zu den Open Programs und Spezialtarifen

Gehen Sie mit St.Gallen in Führung und kontaktieren Sie uns bei Fragen unter [office@mssg.ch](mailto:office@mssg.ch).

---

## Corporate Programs

### St.Galler Impulstag als firmeninterne Durchführung

Passen Sie unsere Impulstage auf den Kompetenzbedarf Ihres Unternehmens an und buchen Sie diesen St.Galler Impulstag als firmenspezifische Veranstaltung. Im Paketpreis inkludiert ist eine ganztägige Durchführung und Moderation des Impulstags für bis zu 15 Personen.

#### Standardprogramm

Das bewährte Programm für Unternehmen mit geringem Anpassungsbedarf:  
CHF 5'500 | EUR 4'700

#### Customized Program

Auf den Bedarf zugeschnittenes Programm für spezielle Anforderungen:  
CHF 6'500 | EUR 5'600

### Fragen zu den Corporate Programs

Wie kann St.Gallen am besten zu Ihrem Erfolg beitragen? Gerne bieten wir Ihnen neben unseren Paketangeboten auch umfassende firmeninterne Qualifizierungen, Conferences, individuelle Coachings oder Keynote Speeches zu unseren Themen an. Kontaktieren Sie uns unter [inhouse@mssg.ch](mailto:inhouse@mssg.ch).