

Neue Regeln.  
Frisches Wissen.



**25**  
JAHRE

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN | PROGRAMM 2020  
SEMINARE • ST.GALLER ABSCHLÜSSE • CORPORATE PROGRAMS • CONFERENCES

ST.GALLEN

## Chefsachen

**Der Schritt vom Manager zum Top-Manager ist kein Karriereschritt wie jeder andere: Wie sich Führungskräfte durch gezielte Vorbereitung fit für den Wechsel an die Spitze machen und die verantwortungsvolle Transformation erfolgreich gestalten.**

An der Spitze wird es nicht einsam – sondern herausfordernd. Wer heute mit Geschäftsführungsaufgaben betraut wird, muss Entscheidungen treffen, bei denen sich die Wirkung erst viel später zeigt. Einerseits wird die Aufgabe komplexer, eigene Entscheidungen auf die oft gegensätzlichen Erwartungen von Eigentümern, Mitarbeitenden und anderen Stakeholdern abzustimmen. Andererseits gewinnen beim Wechsel in das obere und oberste Management Soft Skills noch mehr an Bedeutung. Eine sehr wichtige Fähigkeit ist, Probleme aus unterschiedlichen Perspektiven zu betrachten, um mit dem Team den besten statt nur den naheliegendsten Lösungsweg einzuschlagen. Die dreitägige Auseinandersetzung bringt drei zentrale Chefsachen auf den Punkt: Verantwortung und Orientierung, Organisation und Performance, Transformation und Leadership im Wandel der Zeit.

[www.mssg.ch/chefsachen](http://www.mssg.ch/chefsachen)

### Corporate Program

Diese Veranstaltung kann als firmeninternes Corporate Program (für 5–15 Personen) durchgeführt werden. Bei Interesse kontaktieren Sie uns bitte unter [inhouse@mssg.ch](mailto:inhouse@mssg.ch).

#### Variante 1: Praxiserprobtes Standardprogramm

Unsere bewährten Programme für Unternehmen mit geringem Anpassungsbedarf  
Preis für eine 3-tägige Durchführung: CHF 12'700 | EUR 11'000

#### Variante 2: Customized Program

Auf den Bedarf zugeschnittenes Programm für Unternehmen mit speziellen Anforderungen  
Preis für eine 3-tägige Durchführung: CHF 15'500 | EUR 13'500



## THEMEN

### Verantwortung und Orientierung

#### Auf welchen Fundamenten basiert eine zukunftsfähige Unternehmensführung?

- Von der Führungskraft ins obere Management
- Vorbereitung auf die Aufgaben im oberen Management
  - Verantwortung und Pflichten bewusst machen
  - Stärken-Schwächen-Profil des Unternehmens

#### Strategische Schlüsselaufgaben

- Produkt- und Dienstleistungsstrategie
- Strategieumsetzung mit der St.Galler Managementphilosophie

### Transformation und Leadership im Wandel der Zeit

#### Wie führt die obere/oberste Managementebene empathisch, authentisch und überzeugend?

- Transformieren und Führen als Königsdisziplinen
- Mitarbeiterführung und Organisationsentwicklung vernetzen
  - Von der Transaktion zur Transformation
  - Bereichsübergreifende Kooperation der Schlüsselpersonen

#### Digital Leadership und Transformation

- Verstehen, was aus strategischer Sicht hinter den Begriffen steht
- Die passende Form von Digitalisierung vorantreiben

#### Hebel für Entwicklung und Veränderung

- Wege zu einem wirkungsvollen Change Management
- Von der gewollten Strategie zur gelebten Transformation
- Problem- und Krisensituationen begegnen und sie bewältigen

### Organisation und Strategie

#### Wie verzahnt man Organisation und Steuerung auf oberster Ebene?

Structure follows strategy –

Organisation als Chefsache

- Wirksame Organisationen und Organisationssysteme
- Wichtige Methoden im Management von Komplexität
- Entscheidungsvarianten professionell hinterfragen

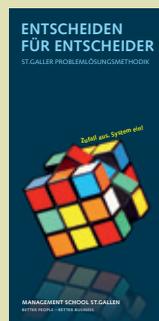
#### Altbewährte und modernste Methoden

Diskussion und Intervention sind zwei Instrumente, die im Seminar «Chefsachen» erfolgreich Einsatz finden. Die behandelten Themen werden in Diskussionsrunden vertieft und durch die kollegialen Fallberatungen konkretisiert. So wird das Seminar zu einer Plattform für einen Erfahrungs- und Lern-austausch auf höchstem Niveau.

#### KNOW-HOW-UPDATE

Zur Wissensvertiefung empfehlen wir den Impulstag «Entscheiden für Entscheider». [www.mssg.ch/entscheidungsmethodik](http://www.mssg.ch/entscheidungsmethodik)

**Entscheiden für Entscheider**  
St.Galler Problemlösungsmethodik



#### St.Galler Abschluss zu diesem Programm

Dieses Seminar können Sie auch als Teil eines Lehrgangs absolvieren, wahlweise mit Zertifikat oder Diplom als Abschluss.

Mehr dazu ab Seite 96