



ST. GALLEN

**VIRTUAL  
EDUCATION @**

**MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN**

[www.mssg.ch/virtual\\_education](http://www.mssg.ch/virtual_education)

# LEADING TRANSFORMATION

## Virtual Learning Journey

Im Rahmen einer virtuellen Learning Journey erfahren Sie, wie Sie sich und Ihr Team erfolgreich durch Veränderungen steuern. Dabei werden alle Facetten des Change Managements beleuchtet - in Form von inhaltlich aufeinander abgestimmten Learning Nuggets und Virtual Labs, die ausreichend Raum für Interaktion und Reflexion lassen.

In 4 Sprints zur erfolgreichen Transformation

### **SPRINT # 1 | Change & Team**

Wie Sie Ihre Mitarbeiter durch Veränderungen führen, wie Sie mit Ängsten, Sorgen und Widerständen umgehen und wie Sie Mitarbeiter in den Prozess einbinden, um so gemeinsam als Team neue Wege beschreiten können.

### **SPRINT # 2 | Change & Organisation**

Wie Sie Transformation initiieren, Change Architekturen aufsetzen und in der Organisation verankern - mit Vermittlung von aktuellen Tools für das erfolgreiche Management von Transformation.

### **SPRINT # 3 | Change & Me**

Im Fokus des ersten Sprints steht die Auseinandersetzung mit dem der Rolle in Veränderungen: Wie Sie sich selbst gut durch Transformationen und Unsicherheiten führen, dabei die eigenen Ressourcen gezielt einsetzen und die Leistungsfähigkeit hochhalten.

### **SPRINT # 4 | Change & Implementation**

Dieser Sprint wird im Rahmen einer Change-Werkstatt durchgeführt. Im Fokus steht, wie Sie selbst Ihre Change-Projekte gestalten. Sie arbeiten dabei an Ihren konkreten Fällen im Dialog mit Kollegen.



## INHALTE DER VIRTUAL LEARNING JOURNEY

### SPRINT # 1 | Change & Team

#### Leading Others during Transformation

- Führung und Empathie im Change
- Umgang mit Widerständen
- Umgang mit Unsicherheiten
- Change Kommunikation

### SPRINT # 2 | Change & Organisation

#### Initiating & Managing Transformation

- Designing Change – Change Architekturen aufstellen
- Transformation Tools & Methoden
- Creating a Movement
- Change in die Organisation tragen

### SPRINT # 3 | Change & Me

#### Leading Myself in Transformation

- Growth Mindset
- Innere Stabilität und innere Antreiber
- Die eigene Rolle im Change definieren
- Die eigene Performance im Change managen

### SPRINT # 4 | Change & Implementation

#### Shaping Transformation

- Change Lab
- Change Canvas in Action
- Kollegiale Fallberatung
- Ergebnissicherung und Umsetzung in die Praxis

## Durchführungskonzept

- Das Programm ist als virtuelle Learning Journey konzipiert und kombiniert inhaltliche Inputs in Form von Learning Nuggets mit Erfahrungsaustausch und Reflexion in Virtual Labs.
- Die Learning Journey umfasst 4 Sprints, welche aus didaktisch aufeinander abgestimmten Learning Nuggets und Virtual Labs bestehen. Die Dauer der einzelnen Sprints beträgt jeweils einen halben Tag.
- Wir legen den Fokus auf intensive persönliche Interaktion unter den Teilnehmern - trotz der virtuellen Umgebung. Der Schlüssel dafür ist die Durchführung in einem State-of-the-Art Online Konzept anhand der «4-7-20» Methode:

« 4 »

In Intervallen von maximal 4 Minuten werden die Teilnehmer aktiv in das Trainingssetting involviert.

« 7 »

Alle 7 Minuten arbeiten die Teilnehmer mit einer neuen Online-Visualisierung oder Eingabe.

« 20 »

Alle 20 Minuten erfolgt eine Änderungen der Didaktik, einschließlich Peer Group Diskussionen in virtuellen Breakout-Räumen, Whiteboard, Teamwork, Umfragen, Präsentationen.

- Zwischen den Sessions haben die Teilnehmer Gelegenheit, die vorgestellten Techniken und entwickelten Routinen gemeinsam in der Praxis auszuprobieren, zu reflektieren und anzuwenden.

## Durchführung als firmeninterne Veranstaltung

Das Programm ist auch als geschlossene Durchführung für die Mitarbeiter Ihres Unternehmens buchbar.

Bitte kontaktieren Sie uns bei Interesse unter [inhouse@mssg.ch](mailto:inhouse@mssg.ch)

## Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr für das Gesamtprogramm beträgt CHF 2000 | EUR 1850 pro Person.

## Weitere Informationen unter

[www.mssg.ch/online/transformation](http://www.mssg.ch/online/transformation)