ENTSCHEIDEN FÜR ENTSCHEIDER

ST.GALLER PROBLEMLÖSUNGSMETHODIK

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN

BETTER PEOPLE – BETTER BUSINESS

Entscheiden mit System

Probleme strukturiert lösen, Alternativen systematisch evaluieren, professioneller Entscheiden

Richtig – also ebenso den Umständen wie den eigenen Überzeugungen entsprechend – zu entscheiden, gehört zu den wichtigsten Aufgaben von Führungskräften. Die Wege zur richtigen Entscheidung sind aber vielfältig und oft nicht eindeutig. Mittels der St. Galler Problemlösungs- und Entscheidungsmethodik sind Sie in der Lage, Ihre Entscheidungen zukünftig konsequent und wirkungsvoll zu fällen.

Der Impulstag stellt vor einem systemtheoretisch-kybernetischen Hintergrund eine allgemeine, von konkreten Entscheidungsproblemen unabhängige Grundmethode vor. Diese ermöglicht, selbst komplexe Probleme zu strukturieren, die unbestimmt und diffus erscheinen. Ergänzend werden ausgewählte besondere Methoden vermittelt, die praxisnahe Entscheidungshilfen in speziellen Situationen bieten.

Kernfragen für eine effektive Entscheidungsfindung

- Sind die Schwerpunte festgelegt?
  Was ist uns wirklich wichtig?
- Sind die Ziele klar?
  Was wollen wir überhaupt?
- Analyse durchgeführt?
  Wie präsentiert sich die Situation?
- Nebenwirkungen geklärt?
  Womit haben wir zu rechnen?
- Autorität vorhanden?
  Über welche Gestaltungsmacht verfügen wir?
- Alle Massnahmen getroffen?
  Welche Aktionen sind in welcher Intensität und Reihenfolge durchzuführen?

Missverständnisse und Irrtümer

Die Tagung räumt mit gängigen Irrtümern auf und stellt die folgende Thesen auf den Prüfstand:

- Die Illusion, das Problem sei klar
- Die Illusion, wer viele und schnelle Entscheidungen trifft, sei eine gute Führungskraft
- Die Illusion, es gebe keine weiteren Alternativen
- Die Meinung, die Entscheidung als solche sei wichtig
- Die Meinung, Konsens sei wichtig
- Der Irrtum, nur komplizierte Methoden würden zu guten Entscheidungen führen

Ihr Nutzen

Der Impulstag orientiert sich konsequent an der Praxis und vermittelt wirksame Tools zur sofortigen Anwendung. Anhand von Beispielen und Situationen aus Ihrer eigenen Arbeitsumgebung erlernen Sie Methoden, die sich ideal für strukturierte Probleme und Entscheidungssituationen eignen. Durch intensive Übungssequenzen erhalten Sicherheit in der täglichen Anwendung.

Die vorhandene Fülle von Informationen wird gezielt verdichtet, so dass transparente Entscheidungen mit höherer Akzeptanz getroffen werden können. Gleichzeitig werden Fehlentscheidungen mit erheblichen negativen Folgen minimiert.

DON'T MISS IT
23.02.2022, München
18.05.2022, Hamburg
19.10.2022, Zürich

INVEST IN FUTURE SUCCESS
CHF 1'100 | EUR 990 pro Person

Agenda

Vormittag

08.30	Begrüssung und Programmstart
09.00	**Bedeutung des «Entscheidens» für die Führungsarbeit** Pflicht oder Kür? Theorien versus Praxiserfahrungen Vor- und Nachteile von Methoden
10.15	Pause und Erfrischungen
10.30	**Einflussparameter beim «Entscheiden»** Intuition und Methode Physis und Psyche Fehler und Irrtümer Reflexion des eigene Verhaltens
12.30	Gemeinsames Mittagessen

Nachmittag

14.00	**Prozess des «Entscheidens»** Prozessfragen als Basis Sinnvolle Ergänzungen Anwendung in der eigenen Praxis
15.30	Pause und Erfrischungen
15.45	**Absicherung des «Entscheids»** Aufspüren von Risiken Vermeiden von Fehlentscheidungen Transfer auf eigene Entscheidungssituationen
16.45	Summary und Feedback
17.00	Ende des Impulstages

Mehr Dialogpower

Unsere Impulstage sind nicht anonyme Grossevents, sondern echte Chancen für Dialog und Vernetzung mit Gleichgesinnten in persönlicher Atmosphäre. Je nach Anforderungen der Gruppe wird die Agenda situativ angepasst.

Anmeldung und Fragen

Telefon +41 (0)71 222 51 53 | www.mssg.ch/entscheidungsmethodik

RETURN ON ST.GALLEN

Unsere Angebote im Überblick

OPEN PROGRAMS

Im Veranstaltungspreis inkludierte Leistungen

Unsere Impulstage vermitteln anregende inhaltliche Impulse und bieten gleichzeitig Raum für einen Austausch in ansprechender Atmosphäre. Die Teilnahmegebühr umfasst Dokumentation, Erfrischungen und Mittagessen.

Alle Impulstage auf einen Klick:
www.mssg.ch/impulstage

Fragen zu den Open Programs

Gehen Sie mit St.Gallen in Führung und kontaktieren Sie uns bei Fragen unter office@mssg.ch.

CORPORATE PROGRAMS

Dieser St.Galler Impulstag als firmeninterne Durchführung

Passen Sie unsere Impulstage auf den Kompetenzbedarf Ihres Unternehmens an und buchen Sie diesen St.Galler Impulstag als firmenspezifische Veranstaltung. Im Paketpreis inkludiert ist eine ganztägige Durchführung und Moderation des Impulstags für bis zu 12 Personen.

Standardprogramm
Das bewährte Programm für Unternehmen mit geringem Anpassungsbedarf:
CHF 5'500 I EUR 4'900

Customized Program
Auf den Bedarf zugeschnittenes Programm für spezielle Anforderungen:
CHF 6'500 I EUR 5'700

Alle firmeninternen Impulse & Keynotes auf einen Klick:
www.mssg.ch/corporate_impulse

Fragen zu den Corporate Programs

Wie kann St.Gallen am besten zu Ihrem Erfolg beitragen? Gerne bieten wir Ihnen neben unseren Paketangeboten auch umfassende firmeninterne Qualifizierungen, Conferences, individuelle Coachings oder Keynote Speeches zu unseren Themen an. Kontaktieren Sie uns unter inhouse@mssg.ch.

MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN I www.mssg.ch
Fürstenlandstrasse 41, CH-9001 St.Gallen, Phone +41 (0)71 222 51 53