

# AMBIDEXTRE FÜHRUNG

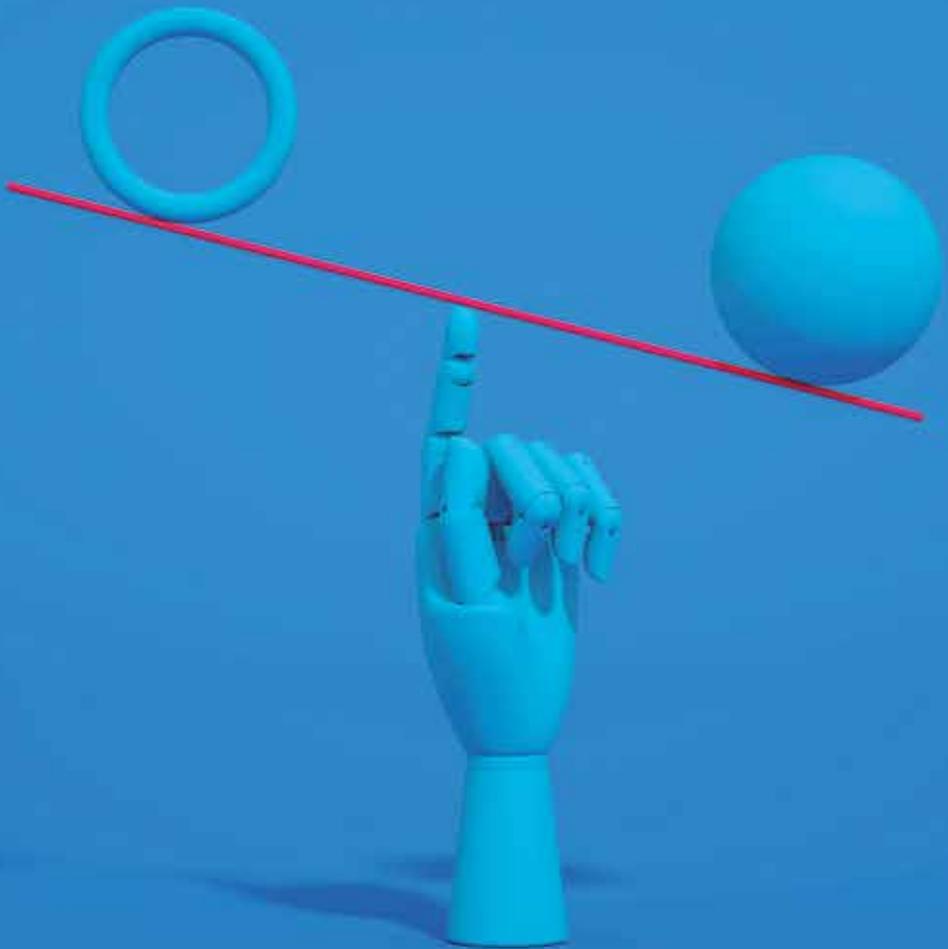
ROUTINE UND REVOLUTION  
IN BALANCE HALTEN

## ST.GALLER IMPULSTAG

28. März 2022, Zürich  
22. Juni 2022, Köln  
9. November 2022, Berlin

## ST.GALLER WEBINAR

1. April 2022, 14.00–15.30 Uhr  
24. Juni 2022, 14.00–15.30 Uhr  
11. November 2022, 14.00–15.30 Uhr



MANAGEMENT SCHOOL ST.GALLEN

BETTER PEOPLE – BETTER BUSINESS

# Ambidextre Führung

## Routine und Revolution in Balance halten

«Die Kultur verspeist die Strategie zum Frühstück.»  
Das Bonmot zum unternehmerischen Wandel bringt es auf den Punkt: Die beste Strategie bleibt zahnlos, wenn die Kultur keinen Appetit darauf hat.

Gerade heute, da so viele Routinen zu durchbrechen und so viele neue Gewohnheiten aufzubauen sind, ist mehr denn je Leadership gefordert, das Zusammenspiel der Kultur auf die Umsetzung der Strategie abzustimmen. Dazu gehört insbesondere die Fähigkeit, das Gleichgewicht zwischen effizientem Optimieren und effektivem Erneuern zu finden – und die Balance in der Unternehmenskultur zu verankern.

Diese Fähigkeit hat einen Namen: Ambidextre Führung. Neueste Studien des Methoden- und Beratungsunternehmens nextpractice belegen, wie wichtig diese Fähigkeit ist. Auch im Arbeitskontext werden die Einstellungen der Menschen

immer vielfältiger und bilden im Extremfall sogar eine in unterschiedliche Subgruppen gesplante Kultur aus. Spätestens dann ist die Balance gefährdet und es braucht einen Wertediskurs, der für ein gegenseitiges Verständnis und Wertschätzung aller Akteure sorgt, um gemeinsam die vielfältigen Herausforderungen zu meistern.

Lernen Sie, den Balanceakt in Ihrem Führungsalltag zu meistern: Der Impulstag «Ambidextre Führung» vermittelt aktuellste Erkenntnisse aus Forschung und Praxis und entwickelt konkrete Handlungsfelder und Lösungsansätze.



**Torsten Laufenberg** ist erfahrener Managementexperte und Berater für die Entwicklung, Optimierung und Umsetzung von Strategien und Geschäftsmodellen. Er ist international als Dozent für die Bereiche Innovations- und Change-Management tätig.



**Frank Schomburg** ist Mitbegründer des Methoden- und Beratungsunternehmens nextpractice, das Unternehmen mit speziellen systemischen Methoden in Wandel und Wachstum unterstützt. Ein Forschungsschwerpunkt von nextpractice liegt auf dem Wandel der Arbeitswelt und den Auswirkungen auf Organisationen und Führung.

## DON'T MISS IT

### ST.GALLER IMPULSTAG

28. März 2022, Zürich  
22. Juni 2022, Köln  
9. November 2022, Berlin

### KOSTEN IMPULSTAG

CHF 1'100 | EUR 990 pro Person

### ST.GALLER WEBINAR

1. April 2022, 14.00–15.30 Uhr  
24. Juni 2022, 14.00–15.30 Uhr  
11. November 2022, 14.00–15.30 Uhr

### KOSTEN WEBINAR

CHF 200 | EUR 180 pro Person

### Präsenz oder virtuell?

Zusätzlich zum Impulstag als Vollprogramm bieten wir die Inhalte auch in verdichteter Form als 90-minütigen digitalen Impuls-Workshop mit moderierten virtuellen Tischen an. Welches Format passt am besten in Ihre Team-Agenda? Kontaktieren Sie uns für eine individuelle Beratung unter [office@mssg.ch](mailto:office@mssg.ch) oder telefonisch.

## Agenda

### Vormittag

- 08.30 Welcome und Zielsetzung
  - 09.00 Einführung: Erfahrungen aus der Beratungspraxis
  - 09.30 Tiefe Einblicke in nextpractice-Studien zu wirksamer Führung und Zusammenarbeit
  - 10.30 Pause und Erfrischungen
  - 10.45 Reflektion der Relevanz für Individuen, Unternehmen, Arbeitsgesellschaft
  - 11.15 Identifikation von konkreten Handlungsfeldern
- 
- 12.30 Gemeinsames Mittagessen
- 

### Nachmittag

- 13.30 **Arbeitsgruppen I**  
Handlungsfelder auf der individuellen Ebene
  - 14.30 Präsentation und Reflexion der Arbeitsergebnisse
  - 15.15 Pause und Erfrischungen
  - 15.30 **Arbeitsgruppen II**  
Handlungsfelder auf der unternehmerischen/sozialen Ebene
  - 16.15 Präsentation und Reflexion der Arbeitsergebnisse
  - 17.00 Wrap-up und Abschluss
- 
- 17.30 Ende des Impulstages
- 

### Mehr Dialogpower

Unsere Impulstage sind nicht anonyme Grossevents, sondern echte Chancen für Dialog und Vernetzung mit Gleichgesinnten in persönlicher Atmosphäre. Je nach Anforderungen der Gruppe wird die Agenda situativ angepasst.

## Anmeldung und Fragen

Telefon +41 (0)71 222 51 53 | [mssg.ch/ambidextrie](https://mssg.ch/ambidextrie)

# RETURN ON ST.GALLEN

## Unsere Angebote im Überblick

---

### OPEN PROGRAMS

#### Im Veranstaltungspreis inkludierte Leistungen

Unsere Impulstage vermitteln anregende inhaltliche Impulse und bieten gleichzeitig Raum für einen Austausch in ansprechender Atmosphäre. Die Teilnahmegebühr umfasst Dokumentation, Erfrischungen und Mittagessen.

#### Alle Impulstage auf einen Klick:

[www.mssg.ch/impulstage](http://www.mssg.ch/impulstage)

#### Fragen zu den Open Programs

Gehen Sie mit St.Gallen in Führung und kontaktieren Sie uns bei Fragen unter [office@mssg.ch](mailto:office@mssg.ch).

---

### CORPORATE PROGRAMS

#### Dieser St.Galler Impulstag als firmeninterne Durchführung

Passen Sie unsere Impulstage auf den Kompetenzbedarf Ihres Unternehmens an und buchen Sie diesen St.Galler Impulstag als firmenspezifische Veranstaltung. Im Paketpreis inkludiert ist eine ganztägige Durchführung und Moderation des Impulstags für bis zu 12 Personen.

#### Standardprogramm

Das bewährte Programm für Unternehmen mit geringem Anpassungsbedarf:  
CHF 5'500 | EUR 4'900

#### Customized Program

Auf den Bedarf zugeschnittenes Programm für spezielle Anforderungen:  
CHF 6'500 | EUR 5'700

#### Alle firmeninternen Impulse & Keynotes auf einen Klick:

[www.mssg.ch/corporate\\_impulse](http://www.mssg.ch/corporate_impulse)

#### Fragen zu den Corporate Programs

Wie kann St.Gallen am besten zu Ihrem Erfolg beitragen? Gerne bieten wir Ihnen neben unseren Paketangeboten auch umfassende firmeninterne Qualifizierungen, Conferences, individuelle Coachings oder Keynote Speeches zu unseren Themen an. Kontaktieren Sie uns unter [inhouse@mssg.ch](mailto:inhouse@mssg.ch).